



L'Observatoire d'information économique  
pour la coopération régionale entre  
le **Canada atlantique** et **Saint-Pierre et Miquelon, France**

**Portes ouvertes aux start-ups!**



Canada atlantique (p.1-4)

Saint-Pierre et Miquelon / France (p. 5-8)



## Les start-ups au Canada atlantique

### Dans ce numéro :

Incubateurs et accélérateurs au Canada atlantique	2
Le Canada atlantique: un terreau fertile pour les start-ups	3
Zones franches au Canada atlantique	4

Le Canada tire profit d'un grand nombre d'incubateurs et d'accélérateurs d'entreprises. Certains reçoivent un soutien gouvernemental, d'autres sont des organisations privées. Que ce soit par des espaces de travail partagés, des programmes de mentorat ou de soutien à l'innovation pour les entrepreneurs, du financement de type capital-risque ou encore l'aide à la commercialisation ou à la recherche de nouveaux marchés, les start-ups du Canada atlantique bénéficient d'un écosystème riche et très favorable à leur développement. Ainsi, de nombreuses structures d'accueil ouvrent leurs portes aux entreprises émergentes, aux jeunes pousses, et à celles en pleine croissance, encourageant le dynamisme économique tant au plan local, provincial que régional. Pour un aperçu global des services offerts aux entreprises au Canada atlantique, consulter l'*Intell-Écho*, vol. 2, no 7; pour ce qui est des programmes de soutien à l'innovation, voir l'*Intell-Écho*, vol. 3, no 8.

### Île-du-Prince-Édouard

Principaux secteurs d'activités	Incidatifs provinciaux
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Aérospatiale</li> <li>◆ Sciences biologiques</li> <li>◆ Technologies de l'information et des communications</li> <li>◆ Services financiers et services aux entreprises</li> <li>◆ Fabrication de pointe et énergie renouvelable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Remises sur dépenses de main-d'œuvre admissibles</li> <li>▶ Rabais de location pour locaux à bureaux, laboratoires et espaces de fabrication</li> <li>▶ Programmes de remboursement concurrentiels pour la mise au point et la commercialisation de produits</li> <li>▶ Programmes de financement par emprunt pour achat d'équipement, améliorations locatives et nouvelles constructions et marketing</li> </ul>

### Nouveau-Brunswick

Principaux secteurs d'activités	Incidatifs provinciaux
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Fabrication de pointe</li> <li>◆ Assurance</li> <li>◆ Finances</li> <li>◆ Technologies de l'information</li> <li>◆ Défense (Systèmes terrestres, formation et simulation)</li> <li>◆ Exploitation minière</li> <li>◆ Services de soutien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Mesures incitatives à faible risque adaptées aux besoins, (garanties de prêt, aide à la formation des employés, soutien à l'innovation et à la R&amp;D, ou encore crédits d'impôt fédéraux et provinciaux)</li> <li>▶ Fonds régionaux consentis pour stimuler le développement économique dans certaines régions de la province</li> <li>▶ Fonds et des programmes pour soutenir les investissements en innovation et en R-D.</li> </ul>

### Nouvelle-Écosse

Principaux secteurs d'activités	Incidatifs provinciaux
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Technologies océanologiques</li> <li>◆ Poissons et fruits de mer</li> <li>◆ Technologies de l'information et des communications</li> <li>◆ Agroalimentaire</li> <li>◆ Ressources naturelles</li> <li>◆ Aérospatiale et défense</li> <li>◆ Services financiers</li> <li>◆ Médias numériques</li> <li>◆ Production cinématographique et télévisuelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Programme de remise sur salaires, basé sur le rendement offert aux entreprises admissibles qui s'implantent ou qui élargissent leurs activités en Nouvelle-Écosse</li> <li>▶ Crédits d'impôt à la R-D permettant de favoriser et de soutenir la mise au point de capacités avancées et novatrices en matière de compétences, de connaissances et de technologies</li> <li>▶ Crédit d'impôt visant les médias numériques</li> <li>▶ Sociétés à responsabilité illimitée de la Nouvelle-Écosse (NS Unlimited Liability Companies - NSULC)</li> </ul>

### Terre-Neuve-et-Labrador

Principaux secteurs d'activités	Incidatifs provinciaux
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Pétrole et gaz</li> <li>◆ Exploitation minière</li> <li>◆ Technologies océaniques</li> <li>◆ Débouchés dans l'Arctique</li> <li>◆ Fabrication</li> <li>◆ Technologies de l'information et des communications</li> <li>◆ Aérospatiale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Fonds d'attraction d'entreprises, afin d'appuyer le démarrage ou l'expansion d'entreprises à Terre-Neuve-et-Labrador</li> <li>▶ Programme de diversification économique et de développement des entreprises, offrant aux entreprises en démarrage et en expansion des congés fiscaux à long terme et des terres publiques prêtes à être utilisées</li> <li>▶ Encouragements fiscaux, liés notamment aux bénéfices de fabrication et de transformation, aux petites entreprises, aux activités de recherche scientifique et de développement expérimental, à la production de films et de vidéos, et au capital de risque de travailleurs.</li> </ul>

Pour consulter les sources utilisées dans ce bulletin, et autres compléments d'information, veuillez contacter PROVIS: [observatoirePROVIS\[at\]umoncton.ca](mailto:observatoirePROVIS[at]umoncton.ca)

# Incubateurs et accélérateurs au Canada atlantique

## Événements et Portes ouvertes

- ▶ **How to build a Billion Dollar Network**  
5 septembre 2017, Startup Zone, Charlottetown, IPE
- ▶ **Startup Canada Awards**  
7 septembre 2017  
Fredericton Startup Network, Fredericton, NB
- ▶ **An Insider's Look at Homegrown Startup Success**  
11 septembre 2017, Halifax Central Library, Halifax, NE
- ▶ **Scaling for Success with .NET and Azure**  
12 septembre 2017, Venn Centre, Moncton, NB
- ▶ **Early Stage Finances (lunch & learn)**  
12 septembre 2017, Volta Labs, Halifax, NE
- ▶ **Invest Atlantic—Building Capital & Partnerships**  
19 septembre 2017, Invest Atlantic, St. John's, TNL
- ▶ **Startup Drinks**  
21 septembre 2017, Fredericton, NB  
Fredericton Convention Centre, Fredericton, NB
- ▶ **Startup Weekend**  
Techstars Startup Programs  
29 septembre 2017, Saint John, NB
- ▶ **HR Lunch & Learn: Rights & Regulations**  
28 septembre 2017, Startup Zone, Charlottetown, IPE
- ▶ **Business AdvantAGE (Seniors Week 2017)**  
2 octobre 2017, Halifax Central Library, Halifax, NE
- ▶ **Idea Lab**  
3 octobre 2017, Planet Hatch, Fredericton, NB

### TNL: Accélérateurs et incubateurs du secteur post-secondaire

- ▶ CNA/MUN Grenfell Campus Corner Brook—Navigate small Business Centre
- ▶ MUN Center for Entrepreneurship
- ▶ MUN Genesis Centre (Evolution Program)

### TNL: Espaces collaboratifs et réseautage

- ▶ Common Ground Co-working (espace collaboratif pour startups)
- ▶ Evolution St. John's Genesis Center

### NB: Accélérateurs et incubateurs du secteur post-secondaire

- ▶ UNB Centre de gestion des technologies et entrepreneurship
- ▶ UNB Activator Program
- ▶ UNB Pond Deshpande Centre B4Change
- ▶ UNB Energia (energie, cleantech et cybersécurité)
- ▶ UdeM Centre Assomption de R&D en entrepreneuriat
- ▶ NBCC OASIS

### NB: Accélérateurs/incubateurs du secteur commercial ou des OSBL

- ▶ PROPEL ICT (Regional accelerator)
- ▶ Venn Innovation Inc
- ▶ Planet Hatch
- ▶ JEDI—Aboriginal Business Accelerator
- ▶ La Ruche/The Hive (Bathurst)

### NB: Espaces collaboratifs et réseautage

- ▶ Sackville Commons
- ▶ ConnexionWorks

### IPE: Accélérateurs et incubateurs du secteur commercial et des OSBL

- ▶ StartUp Zone
- ▶ Emergence-Canada's Bioscience Business Incubator (Food2Pharma)
- ▶ Natural Products Canada
- ▶ Launch Pad PEI

### NE: Accélérateurs et incubateurs du secteur post-secondaire

- ▶ Dalhousie—Norman Neuman Centre for Entrepreneurship
- ▶ Cultiv8 Sandbox
- ▶ SMU Change Lab Action Research Initiative
- ▶ SMU Spark Zone
- ▶ Acadia Entrepreneurship Centre
- ▶ StFX Innovation and Enterprise Centre
- ▶ CBU/UIT Startup Immersion
- ▶ Centre for Entrepreneurship and Development

### NE: Accélérateurs et incubateurs du secteur commercial ou des OSBL

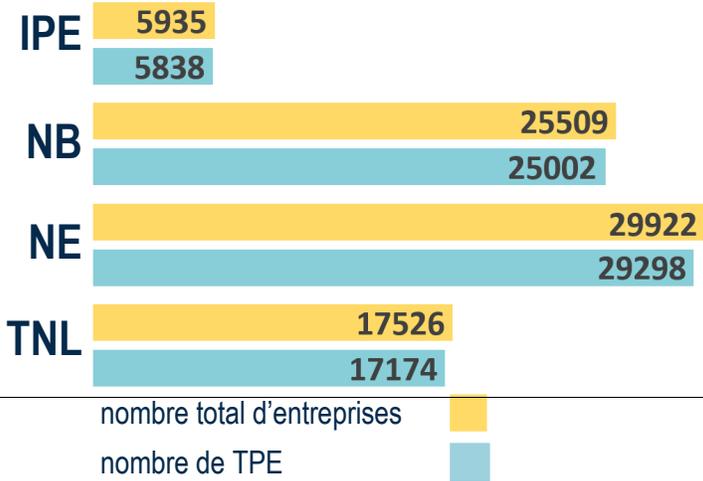
- ▶ NSCC/COVE—Centre for Ocean Ventures and Entrepreneurship
- ▶ Mashup Labs (Développement d'entreprise en milieu rural)
- ▶ Spark & Ignite
- ▶ Volta Labs
- ▶ Conseil de développement économique de la NE
- ▶ Innovacorp—Technology Innovation Centre/Enterprise Centre/ Demonstration Center (capital risque en phase de démarrage)
- ▶ CleanTech Accelerate Program (Innovacorp)

### NE: Espaces collaboratifs et réseautage

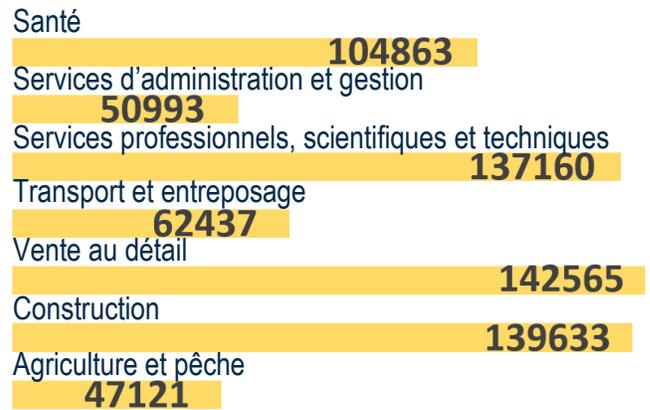
- ▶ CO3 Co-working Space, Bridgewater

# Le Canada atlantique: un terreau fertile pour les start-ups

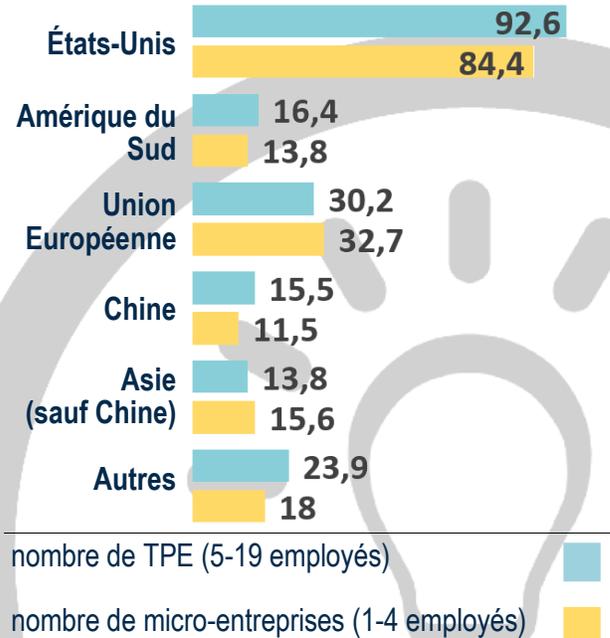
**Importance relative du nombre de très petites entreprises (TPE) par rapport au nombre total d'entreprises au Canada atlantique**



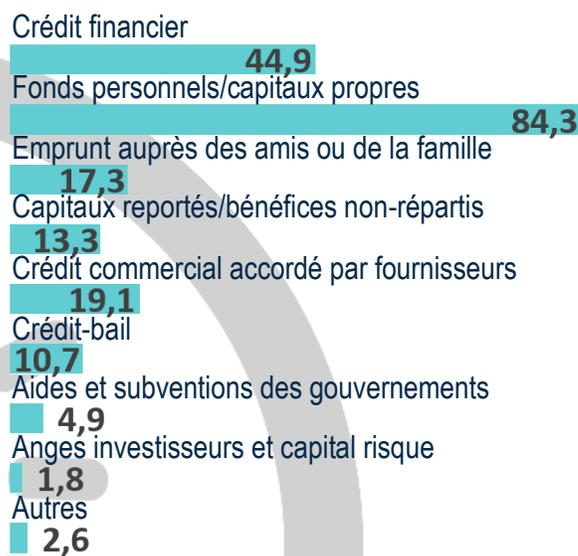
**Nombre de petites entreprises (PE) au Canada par principal secteur industriel (99 employés et moins; total: 1.14 M de PE)**



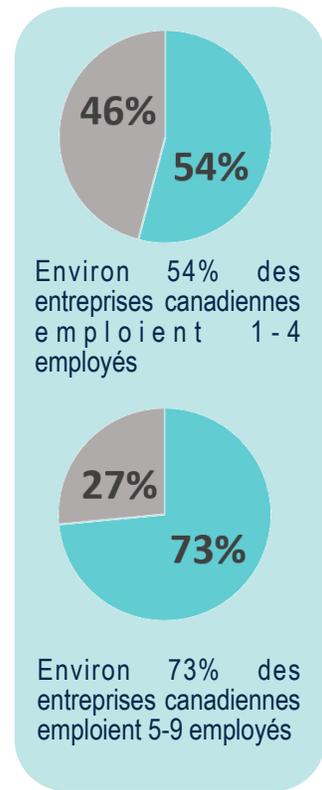
**Destination des exportations des TPE et microentreprises canadiennes**



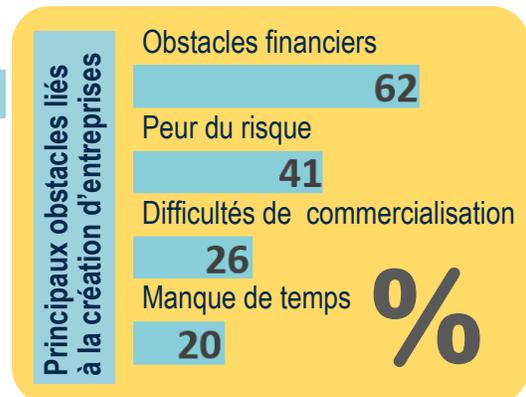
**Principaux moyens de financement des start-ups canadiennes (en %)**



(Note: pourcentages non-mutuellement exclusifs)



**Perception des Canadiens et des Canadiennes à l'égard de l'entrepreneurship**



# Zones franches au Canada atlantique

## Définition et application au Canada

Présentes dans de nombreux pays industrialisés, les **zones franches** sont des territoires circonscrits à vocation industrielle, offrant divers avantages fiscaux destinés à encourager les investisseurs canadiens et étrangers afin de stimuler et d'accroître le développement des activités économiques d'une région donnée. Ces avantages s'appliquent principalement à l'achat ou à l'importation de marchandises (matières premières, composants ou produits finis) pour lesquelles les entreprises bénéficient d'exonérations diverses. Les biens et matériaux assujettis peuvent être entreposés, traités ou encore assemblés dans ces zones en vue d'être exportés ou encore distribués sur le marché intérieur. L'emplacement géographique des zones franches est souvent situé à proximité des grands ports ou encore des frontières nationales.

## Programmes et mesures pour une approche originale

Au Canada, une série de programmes et de mesures disponibles pour les investisseurs fournit des avantages que procurent les zones franches partout au pays, sans restriction de localisations déterminées. En effet, des allègements de droits de douane et de taxes peuvent être consentis à des entreprises admissibles, peu importe leur emplacement au pays, ce qui se révèle être une mesure incitative non négligeable pour les investisseurs.

Depuis 2009, le Canada s'est doté de huit centres de zone franche, qui constituent des points de contact unique entre les entreprises locales et les investisseurs étrangers :

1. Winnipeg (Manitoba), 9 octobre 2009 – projet pilote ◀
2. Calgary (Alberta), 2 juin 2015 ◀
3. Edmonton (Alberta), 2 juin 2015 ◀
4. **Halifax (Nouvelle-Écosse), 29 juillet 2015** ◀
5. Regina (Saskatchewan), 10 août 2015 ◀
6. Niagara (Ontario), 15 avril 2016 ◀
7. **Municipalité régionale Cap-Breton (Nouvelle-Écosse)** ◀  
14 mai 2016
8. Windsor-Essex (Ontario), 31 juillet 2017 ◀

## Zone franche de Halifax

- ▶ Plaque tournante pour les échanges commerciaux internationaux, notamment dans les secteurs de la logistique, du transport, de la fabrication et de la distribution
- ▶ Accès direct aux marchés internationaux, en fournissant des liens avec l'Union européenne, le Moyen-Orient, le sous-continent indien et l'Extrême Orient par le canal de Suez
- ▶ Dans le cadre de l'ALÉNA et de l'AÉCG, Halifax facilitera les échanges commerciaux entre les entreprises de l'Union européenne et celles des États-Unis et du Mexique
- ▶ Stratégiquement bien situé : à 15 minutes du centre-ville d'Halifax, de l'Aéroport international Stanfield et du Port
- ▶ Le Parc logistique d'Halifax se démarque comme étant le plus important parc commercial au nord de Boston et à l'est de Montréal

### Le centre de zone franche d'Halifax peut compter sur :

- Aéroport international Stanfield d'Halifax
- Port d'Halifax
- deux terminaux à conteneurs en eaux profondes
- CN Rail
- un secteur de la logistique et de l'entreposage développé et efficace
- des infrastructures routières de première classe

## Zone franche du Cap-Breton

- ▶ Le développement d'un terminal à conteneurs pouvant accroître les activités de transbordement. Pour les navires en provenance du canal de Suez, le Port de Sydney représente la première escale en Amérique du Nord continentale, donnant accès aux Grands Lacs
- ▶ Les activités de réception et d'expédition des marchandises sont assurées par un réseau de transport multimodal souple et fonctionnel.
- ▶ Les avantages compétitifs offerts par la ZF confèrent des bénéfices pour le secteur manufacturier et les pêcheries

### Le centre de zone franche du Cap-Breton peut compter sur :

- le Port de Sydney et l'Aéroport JA Douglas McCurdy
- le méga-terminal en eaux profondes, Novaport, qui pourra accueillir les porte-conteneurs géants (plus de 18 000 EVP)
- les capacités logistiques et d'entreposage environnantes du parc logistique Novazone (plus de 500 hectares)

Programme	Principaux avantages	Principales conditions d'admissibilité
Programme d'exonération des droits	Allègement de droits de douane accordé dès le départ	Les marchandises doivent être exportées à l'intérieur d'un délai de quatre ans
Programme de drawback	Remboursement des droits de douane à l'égard des marchandises exportées	Les marchandises doivent avoir été exportées à l'intérieur d'un délai de quatre ans
Entrepôts de stockage des douanes	Report ou exonération des droits de douane et des taxes	Les marchandises ne doivent pas avoir fait l'objet de modifications importantes
Centres de distribution des exportations	Allègement de la TPS/TVH accordé dès le départ relativement à certaines importations et à certaines acquisitions effectuées à l'intérieur du pays	Ce programme vise les entités commerciales axées sur les exportations, et celles-ci ne doivent pas faire en sorte que la valeur des marchandises augmente au-delà d'un seuil prescrit
Exportateurs de services de traitement	Allègement de la TPS/TVH accordé dès le départ relativement à certaines importations	Les marchandises doivent appartenir à des non-résidents, et elles doivent être réexportées

# Observatoire d'information économique Intell-Echo

Bulletin d'information thématique  
Vol. 4, no 7, septembre 2017  
ISSN 2292-518X

Saint-Pierre  
Miquelon  
France métro-  
politaine



Dans ce numéro:

- La French Tech 5
- Financement des start-ups en France 6
- Relations start-up et grandes entreprises 7
- Le crowdfunding à SPM 8

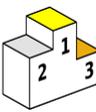
## La French Tech



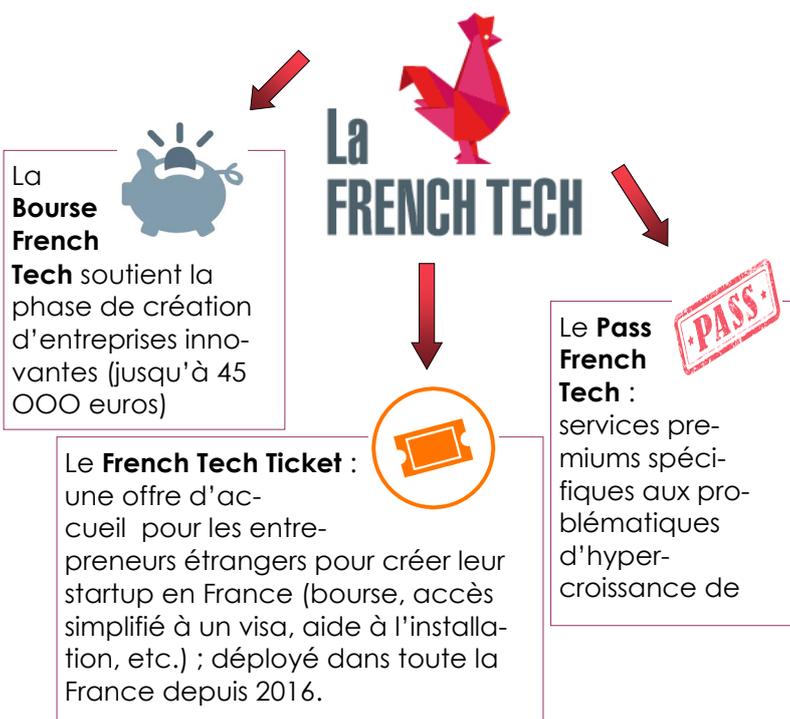
### L' écosystème des startups françaises

La « French Tech » désigne la communauté de ceux qui travaillent dans ou pour les startups françaises. Elle vise à promouvoir à l'international les start-up françaises et soutenir leur croissance via des bourses, des fonds, et des dispositifs d'accompagnement spécifiques.

### Les startups en France

-  ~ 9400 entreprises\*
-  30% d'augmentation du nombre de start-ups entre 2012 et 2015\*
-  2,2 Md d'euro de levées de fond en 2016 (baromètre EY )
-  34 000 m2 pour le plus grand incubateur de startups du monde ouvert fin juin 2017 à Paris qui accueillera plus de 3.000 startups
-  La France est à la **3ème position** dans le top 100 des entreprises les plus innovantes au monde ( [Top 100 Global Innovators](#) )

\* Sources: Observatoire des startups françaises, EY, avril 2017



Pour plus d'information:

<http://www.lafrenchtech.com>

Contact French Tech:

[marie.gallas-amblard@finances.gouv.fr](mailto:marie.gallas-amblard@finances.gouv.fr)

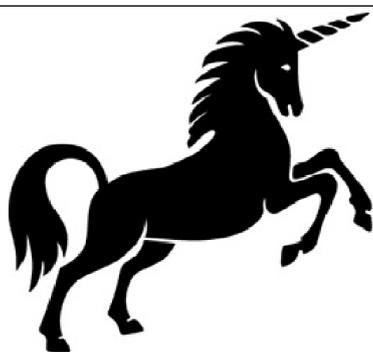
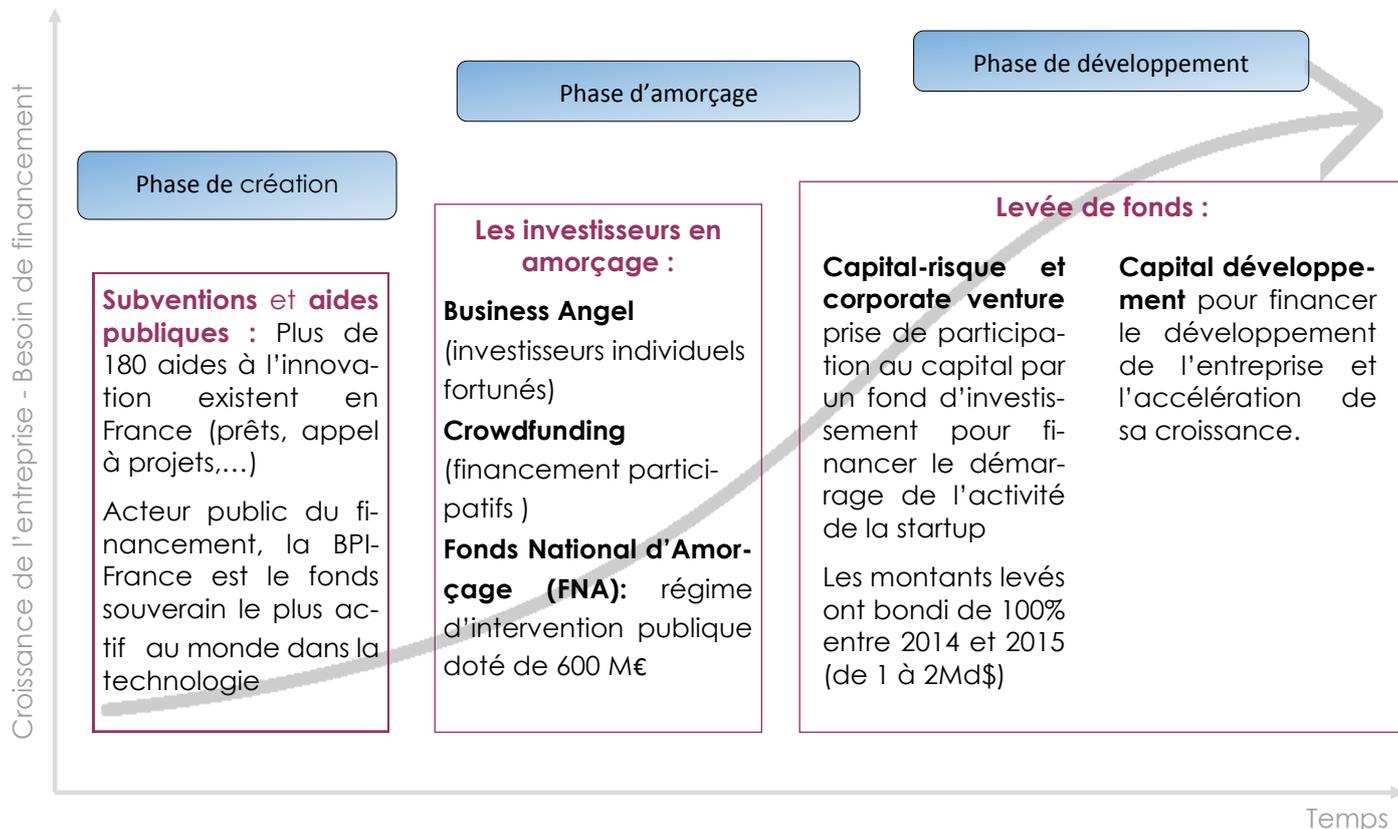
01 53 18 45 65

Salon des Entrepreneurs, 7 et 8 février 2018, Palais des Congrès à Paris - Programme thématique: **Start up Factory**  
[http://www.salondesentrepreneurs.com/paris/programmes\\_thematiques/132/start-up-factory](http://www.salondesentrepreneurs.com/paris/programmes_thematiques/132/start-up-factory)

# Financement des start-ups en France



Le financement start-up en France est **spécifique** et doit actionner 3 leviers interdépendants **selon le stade du cycle de vie de l'entreprise innovante**.



**Les licornes** ce sont les startups non-cotées mais valorisées plus d'un milliard de dollars

Plus de la moitié des licornes sont basées aux Etats-Unis. Des 215 licornes (classement 09/2017), seulement 2 sont basées en France. Plusieurs start-ups françaises sont sorties du classement pour cause d'**entrée en Bourse** (ex: Aufeminin, Criteo) ou d'**ancienneté** (ex: Vente-Privée). Plusieurs sont **rachetées** par des grands groupes étrangers (ex: Meetic, Priceminister, Se Loger, LeBonCoin, Aufeminin, Aldebaran...).

## Classement mondial des licornes (2017)

<https://www.cbinsights.com/research-unicorn-companies>

- 1- Uber (Etats-Unis, 68 Md\$)
- 2- Xiaomi (Chine, 50 Md\$)
- 3- Didi Chuxing (Chine, 46 Md\$)
- 83- Blablacar (France, 1,6 Md\$)

« pour l'amorçage et les premières étapes de développement, il n'y a pas de meilleur endroit au monde où créer sa start-up »

cofondateur de la start-up Wistiki

Les mesures des pouvoirs publics favorisent l'éclosion des start-up tricolores mais celles-ci peinent ensuite à financer leur développement pour grandir et se développer à l'international. Plusieurs de celles qui réussissent sont rachetées par une grande entreprise, souvent étrangère.



# Relation start-up et grandes entreprises



« Ce qui intéresse les entreprises qui investissent dans des start-up, ce n'est pas le retour financier, mais l'accès à l'innovation »

D.Lucquin, société de capital-risque Sofinnova Partners

« En achetant seulement 10% d'une entreprise, nous avons accès à 100% de ses compétences et de sa technologie. Cela coûte donc 10 fois moins cher et prend souvent moins de temps que de développer soi-même »

directeur d'un fonds de Corporate Venture d'un industriel du CAC 40

## La prise de participation,...

La levée de fonds permet à la jeune entreprise d'augmenter son capital pour financer un besoin. Les investisseurs, des fonds d'investissement, deviennent actionnaires de la startup. Alors que les fonds de capital-risque poursuivent l'objectif de rentabiliser leurs investissements, le corporate venture (ou capital-risque d'entreprise) poursuit un intérêt stratégique.

## ...un rapport gagnant-gagnant

Avantages pour les start-ups:



Avantages pour les grandes entreprises :



⇒ L'accès au financement, apport d'expertise technique et stratégique, gain de notoriété, accès à de nouveaux marchés...



⇒ Assurer une veille technologique, externaliser ou compléter la R&D interne, acquérir de nouvelles technologies ...

Le rachat peut aussi être une solution de s'implanter sur un marché en achetant une notoriété ou un savoir-faire.

Une **liste des fonds d'investissements français** dans les startups high tech, publiée par Serena Capital : <https://blog.serenacapital.com/the-ultimate-french-vc-list-64034164b081>

## Collaboration et partenariats commerciaux

« Tous les groupes du CAC 40 [principal indice boursier de la Bourse de Paris] sont ainsi désormais engagés auprès de start-ups, alors que ce n'était le cas que pour moins d'un tiers d'entre eux en 2010 »  
(Etude David avec Goliath 2016, Raise et Bain & Company)

Cette intégration des start-up est réalisée à travers des partenariats, créations d'incubateurs, concours... Les grands groupes français privilégient la logique de co-construction et de collaboration à celle d'acquisition.

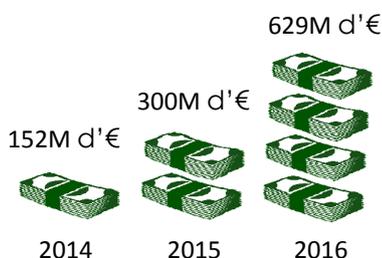
De 2012 à 2015, Google, Apple, Facebook, Amazon et Microsoft (les Gafam) ont racheté 160 startup alors que l'ensemble des 120 plus grands groupes hexagonaux - le SBF 120 - en a acquis à peine 40 (rapport BPI, 2015).

Les partenariats commerciaux réussis sont ceux où la jeune entreprise apporte une brique indispensable à la grande entreprise (ex: Le pionnier du streaming Deezer et l'opérateur Orange).

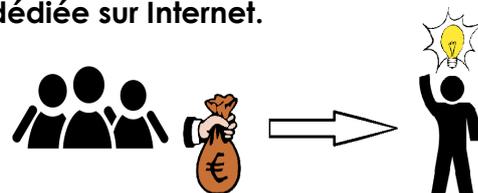
# Le crowdfunding à SPM



**Le financement participatif (crowdfunding) permet de financer son projet grâce aux contributions financières des internautes, via une plateforme dédiée sur Internet.**



Sommes collectées sur des plateformes de finance participative en France  
(source: Financement participatif France (FPF))



Le crowdfunding continue de s'imposer comme nouvelle alternative de financement en France. Son succès est dû à:

- Une raréfaction de la finance bancaire vers les acteurs privés
- Une modernisation des sources de financement
- Des porteurs de projets tournés vers les communautés

Les plateformes de crowdfunding offrent **trois possibilités différentes** de soutenir des projets : le **don**, le **prêt** ou la **souscription de titres**.

**J'ai besoin de pré-vendre, de tester un produit ou un événement, d'un petit coup de pouce financier**



Les internautes soutiennent un projet via leurs dons et obtiennent en échange des contreparties ou services en lien avec l'activité de l'entreprise.

<http://bgeparticipatif.fr/#/projects>

**J'ai besoin d'un financement pour investir ou renforcer ma trésorerie**



Le prêt participatif permet à des particuliers de prêter avec ou sans intérêt à des artisans ou de petites entreprises locales.

<https://bolden.fr/>  
<https://www.credit.fr/>

**Je suis une startup innovante et veux lever une somme se situant entre 100m € et 1M €**



Les investisseurs avisés deviennent actionnaires de l'entreprise pour l'aider à augmenter son capital et mobiliser des fonds propres afin de se développer.

<https://www.happy-capital.com/>

**Vous êtes un jeune entrepreneur sur l'archipel et vous voulez développer une activité, réaliser des travaux, acheter du matériel... Avez-vous pensé au financement participatif?**



Tél.: + (508) 41 05 30  
E-mail: [contact@cacima.fr](mailto:contact@cacima.fr)  
Site web: <http://www.cacima.fr/>

Pour vous éclairer et vous accompagner dans le financement par le crowdfunding, n'hésitez pas à solliciter les conseillers de la CACIMA.



Tél.: + (508) 411515  
Site web: <https://www.fierspm.com/contact>

Le réseau FIER SPM aide les projets des entreprises innovantes.

# INTELL-ECHO



Êtes-vous à la recherche d'opportunités d'affaires dans ce secteur?  
La CACIMA et la CCFC-RA peuvent faciliter vos démarches d'exploration et de partenariat  
(informations ciblées et réseaux de contact)

**Intell-Écho** est un bulletin périodique édité par l'Observatoire d'information économique, projet de la coopération régionale entre le Canada atlantique et Saint-Pierre et Miquelon. La publication de ce bulletin est rendue possible grâce au soutien de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique en faveur de la recherche, des minorités linguistiques et du développement des entreprises, ainsi qu'à celui de la Province du Nouveau-Brunswick et de l'Université de Moncton, campus de Shippagan, et de la Préfecture et du Conseil territorial de Saint-Pierre & Miquelon.

**Réalisation :** Chef de projet, Dr. Monica Mallowan, Observatoire PROVIS. Univ. de Moncton, campus de Shippagan, NB, Canada.  
observatoirePROVIS@umoncton.ca  
© Observatoire PROVIS 2017.

**Politique d'information :** L'objectif de ce périodique est de fournir l'information utile aux acteurs œuvrant pour la coopération régionale Canada atlantique — Saint-Pierre et Miquelon. L'information disponible dans ce bulletin peut être utilisée à condition de mentionner le bulletin **Intell-Écho** comme source.

**Responsabilité :** L'équipe de projet n'est pas responsable des ressources signalées (contenu, liens suggérés, changements, mises à jour, dernières statistiques disponibles) ni des résultats en découlant suite aux décisions prises après consultation.



Chambre d'Agriculture,  
de Commerce, d'Industrie,  
de Métiers et de l'Artisanat  
(CACIMA)  
4, boul. Constant Colmay,  
BP 4207 97500  
Saint-Pierre et Miquelon, France  
contact@cacima.fr  
www.cacima.fr/blog



PROVIS—UNIV. DE MONCTON,  
CAMPUS DE SHIPPAGAN  
218, J.-D.-Gauthier  
Shippagan NB E8S 1P6  
Canada  
observatoirePROVIS@umoncton.ca  
http://provis.umcs.ca



Réseau Atlantique-Atlantic Network  
Chambre de Commerce et  
d'Industrie Française au Canada—  
Réseau atlantique—Atlantic Network  
(CCFCRA)  
333, av. Acadie,  
Dieppe, NB, E1A 1G9  
Canada  
direction@ccfcra.ca  
www.cfcra.ca

**L'Observatoire d'information économique** est un projet de coopération régionale entre le Canada atlantique et Saint-Pierre et Miquelon. La publication de ce bulletin est rendue possible grâce au soutien de la Préfecture et du Conseil territorial de Saint-Pierre & Miquelon, à l'appui des programmes de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique en faveur de la recherche, des minorités linguistiques et du développement des entreprises, ainsi qu'à celui de la Province du Nouveau-Brunswick et de l'Université de Moncton, campus de Shippagan.

**Réalisation:** Chef de projet, Mme Janick CORMIER, Chambre d'Agriculture, de Commerce, d'Industrie, de Métiers et de l'Artisanat.  
contact@cacima.fr  
© Observatoire CACIMA 2017.

**Politique d'information:** L'objectif du projet est de fournir l'information utile aux acteurs œuvrant pour la coopération régionale Canada atlantique — Saint-Pierre et Miquelon. L'information disponible dans ce bulletin peut être utilisée à condition de mentionner le bulletin **Intell-Echo** comme source.

**Responsabilité:** L'équipe de projet n'est pas responsable des ressources d'information signalées (contenu, liens suggérés, changements, mises à jour) ni des résultats en découlant suite aux décisions prises après consultation.